

Mettre votre recherche à l'ordre du  
jour des responsables de politiques –  
Surmonter quelques lacunes  
fréquentes dans les approches de  
partage de connaissances

Troisième réunion annuelle des Chaires en santé  
publique appliquée

Ottawa, ON

---

Table ronde | Juin 2017

Florence Morestin  
Centre de collaboration nationale  
sur les politiques publiques et la santé



Centre de collaboration nationale  
sur les politiques publiques et la santé  
National Collaborating Centre  
for Healthy Public Policy

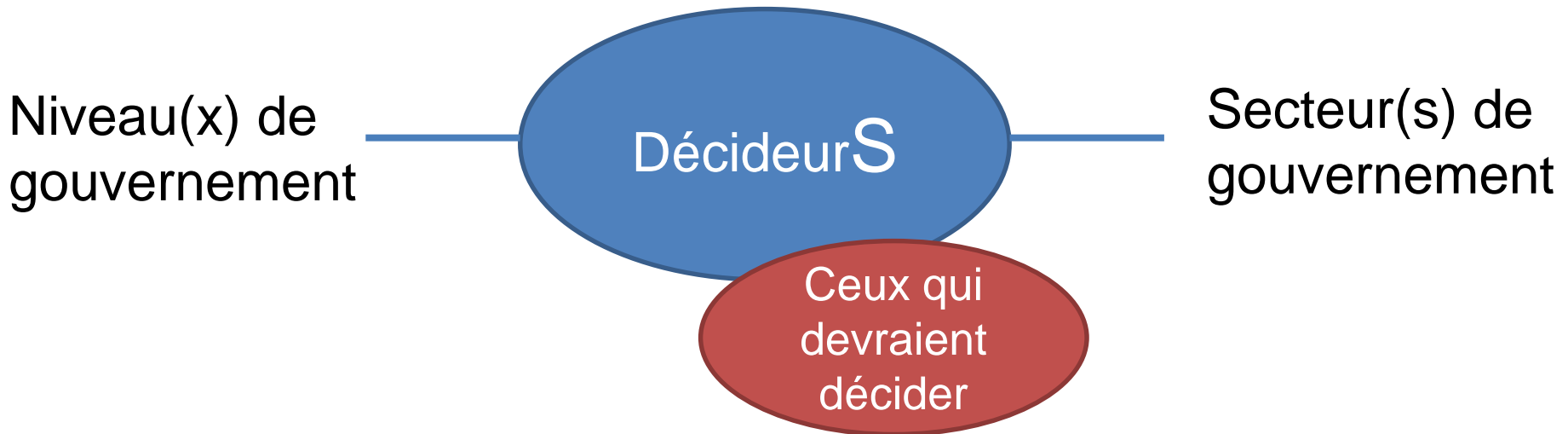
Institut national  
de santé publique

Québec

# 1<sup>re</sup> lacune – Ne pas considérer **tous** les acteurs pertinents

- Mettre votre recherche à l'ordre du jour **de qui?**
- Qui prend les décisions de politiques publiques que votre recherche pourrait éclairer?

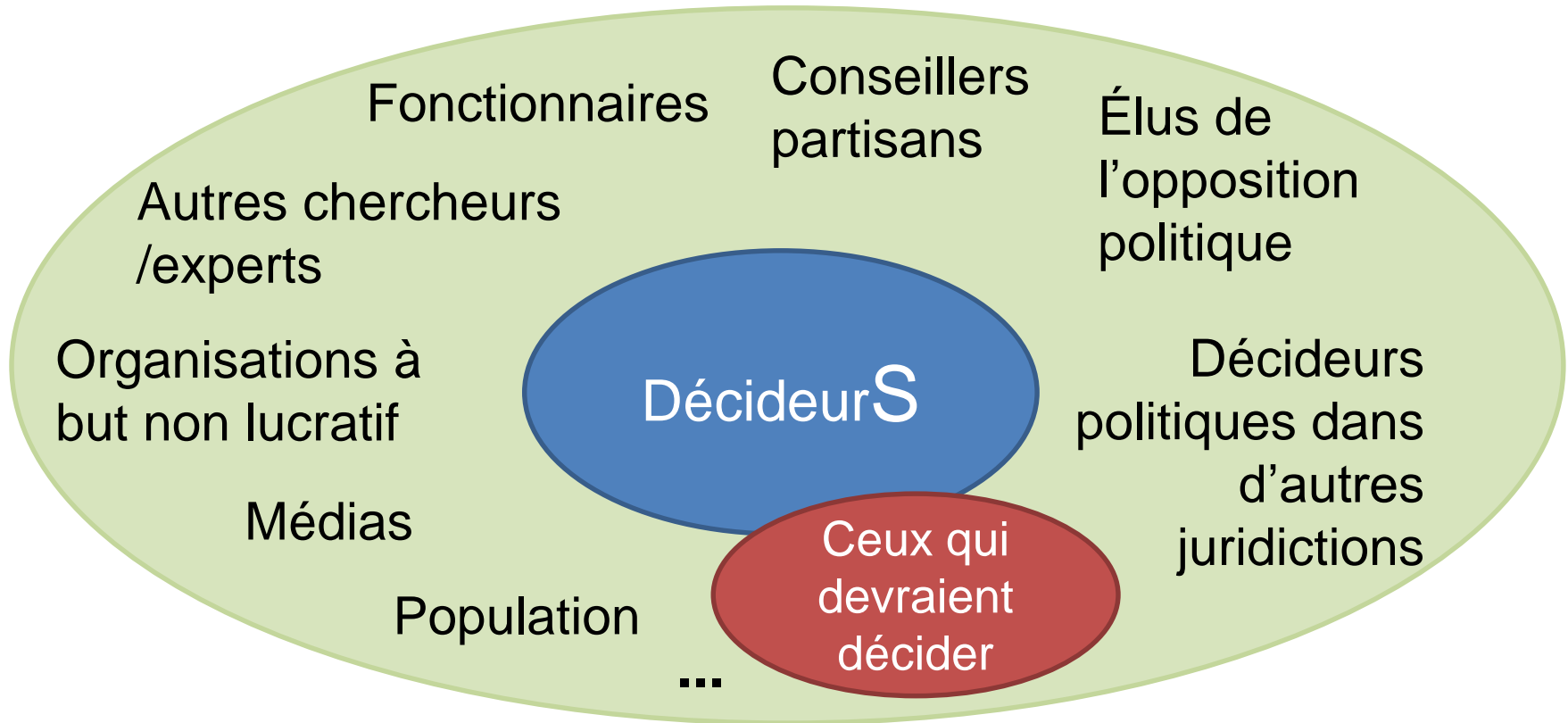
=== Adoptez une perspective large ===



(Contandriopoulos *et al.*, 2010; Morestin, 2015; Smith, 2013a, 2013b)



# 1<sup>re</sup> lacune – Ne pas considérer **tous** les acteurs pertinents



=> Mettre votre recherche à l'ordre du jour **de qui?**

– Pouvoir relatif, faisabilité, congruence, risques...

(Conseillers politiques, communications personnelles, automne 2016; Lindquist, 2001; Morestin, 2015, 2017)



Centre de collaboration nationale  
sur les politiques publiques et la santé  
National Collaborating Centre  
for Healthy Public Policy

Institut national  
de santé publique  
Québec 

2<sup>e</sup> lacune – Ne pas se mettre **suffisamment** à leur place

- Efforcez-vous de connaître leurs **ordres du jour** et leurs **contextes** respectifs
  - Organisations / individus

Suivi en continu...

- ... pour adapter votre stratégie de partage de connaissances
  - Participez à **leurs processus**
  - Soulignez (autant que possible) les liens avec **leurs cadrages**

=> Répondez à **leurs** besoins

(Conseillers politiques, communications personnelles, automne 2016; Roxon, 2017)



### 3<sup>e</sup> lacune – Ne pas travailler **suffisamment** en équipe

- Collaboration pour **bonifier** votre stratégie de partage de connaissances
  - Remue-méninge : votre équipe + collaborateurs externes  
=> Diversité d'idées
  - Regard neuf des nouveaux membres de l'équipe

- Collaboration pour **mettre en œuvre** votre stratégie de partage de connaissances

D'autres alliés en plus de vos collaborateurs?

- Au gouvernement / en dehors
- ⇒ Rôles complémentaires

Voir « Acteurs pertinents »

« Former des alliances entre consommateurs, cliniciens, militants et chercheurs est toujours très puissant. Le fait qu'une même proposition soit avancée par de multiples groupes donne à vos arguments plus de poids et de portée »

(Nicola Roxon, ancienne Ministre de la Santé, Australie; traduction libre)

(Lindquist, 2001; Morestin, 2017; Roxon, 2017)

# Quelques ressources

- Ressources instructives sur **la façon dont les milieux politiques voient et utilisent les données scientifiques**
  - Haynes *et al.* (2011, 2012)
  - Les travaux de Katherine Smith (par ex. : 2013a, 2013b, 2014)
  - Le blog de Paul Cairney <https://paulcairney.wordpress.com/>
  - Entrevue avec une ancienne Ministre de la Santé (Roxon, 2017)
- **Le projet Partage de connaissances et politiques publiques du CCNPPS**  
[http://www.ccnpps.ca/189/Quoi\\_de\\_neuf\\_ccnpps](http://www.ccnpps.ca/189/Quoi_de_neuf_ccnpps)  
Synthèses de connaissances + listes de questions pour guider l'élaboration de votre stratégie de partage de connaissances  
Travaux en cours... à suivre!  
Contact : [florence.morestin@inspq.qc.ca](mailto:florence.morestin@inspq.qc.ca)



# Références

- Contandriopoulos, D., Lemire, M., Denis, J.-L. et Tremblay, É. (2010). Knowledge exchange processes in organizations and policy arenas: A narrative systematic review of the literature. *Milbank Quarterly*, 88(4), 444–483. <http://doi.org/10.1111/j.1468-0009.2010.00608.x>
- Haynes, A. S., Derrick, G. E., Redman, S., Hall, W. D., Gillespie, J. A., Chapman, S. et Sturk, H. (2012). Identifying trustworthy experts: How do policymakers find and assess public health researchers worth consulting or collaborating with? *PLoS ONE*, 7(3): e32665, 1-8. <http://doi.org/10.1371/journal.pone.0032665>
- Haynes, A. S., Gillespie, J. A., Derrick, G. E., Hall, W. D., Redman, S., Chapman, S. et Sturk, H. (2011). Galvanizers, guides, champions, and shields: The many ways that policymakers use public health researchers. *Milbank Quarterly*, 89(4), 564–598. <http://doi.org/10.1111/j.1468-0009.2011.00643.x>
- Lindquist, E. A. (2001). *Discerning policy influence: Framework for a strategic evaluation of IDRC-supported research*. Ottawa, Canada: International Development Research Centre. Consulté en ligne à : <https://idl-bnc-idrc.dspacedirect.org/handle/10625/29252>
- Morestin, F. (2015). Partage de connaissances et politiques publiques : une représentation des processus d'influence. Montréal et Québec, Canada : Centre de collaboration nationale sur les politiques publiques et la santé. Consulté en ligne à : [http://www.ccnpps.ca/190/Publications.ccnpps?id\\_article=1455](http://www.ccnpps.ca/190/Publications.ccnpps?id_article=1455)
- Morestin, F. (2017). Les conseillers des décideurs politiques : qui sont-ils, comment manient-ils les connaissances scientifiques, et quelles leçons en tirer quand on veut partager de telles connaissances? Série Partage de connaissances et politiques publiques. Montréal et Québec, Canada : Centre de collaboration nationale sur les politiques publiques et la santé. Consulté en ligne à : [http://ccnpps.ca/190/Publications.ccnpps?id\\_article=1669](http://ccnpps.ca/190/Publications.ccnpps?id_article=1669)
- Roxon, N. (2017). Interview with the Hon. Nicola Roxon: getting evidence into health policy. *Public Health Research & Practice*, 27(1):e2711701. <http://dx.doi.org/10.17061/phrp2711701>
- Smith, K. (2013a). Institutional filters: The translation and re-circulation of ideas about health inequalities within policy. *Policy & Politics*, 41(1), 81–100. <http://doi.org/10.1332/030557312X655413>
- Smith, K. (2013b). *Beyond evidence based policy in public health: The interplay of ideas*. Basingstoke : Palgrave Macmillan.
- Smith, K. (2014). The politics of ideas: The complex interplay of health inequalities research and policy. *Science & Public Policy*, 41(5), 561–574. <http://doi.org/10.1093/scipol/sct085>

