



**EIS2012**

# De la théorie à la pratique: perspectives sur l'EIS

29 août 2012

Émile Tremblay, M. Sc.

Direction de santé publique  
de la Montérégie



# Contexte

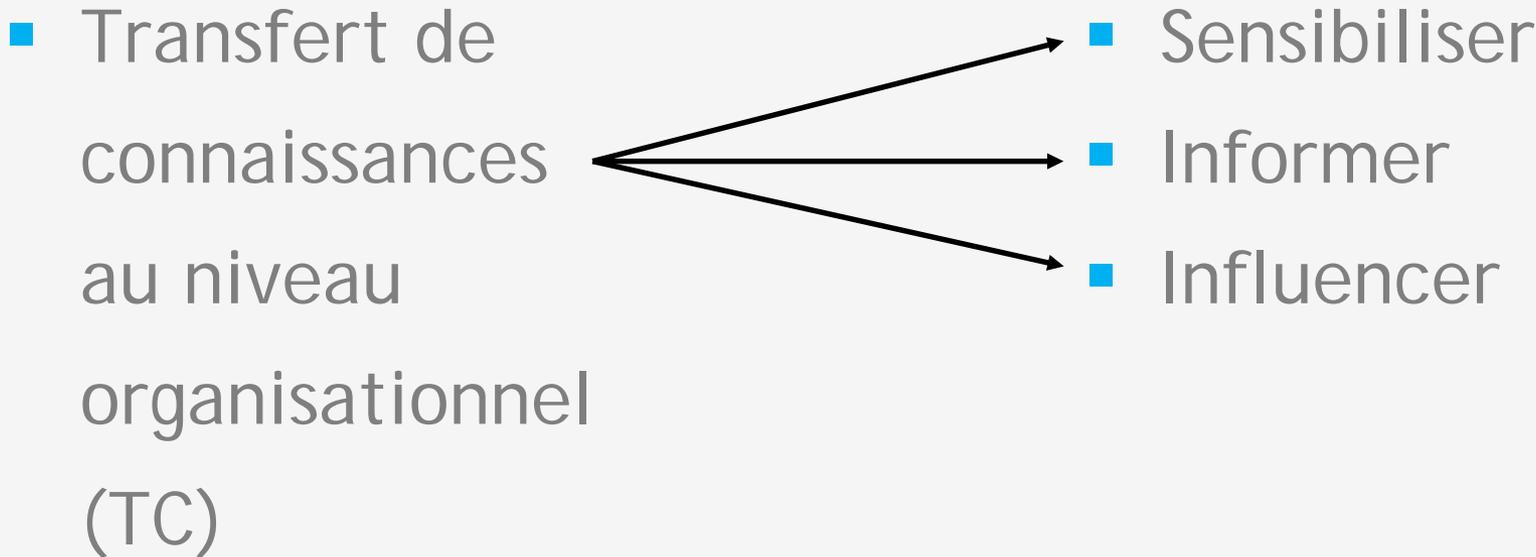
- Région de la Montérégie
  - Située au sud de Montréal
  - 1,45 millions de personnes
  - 189 municipalités, urbaines et rurales
- EIS
  - Depuis 2007
  - Collaboratif
    - Direction de santé publique (organisation régionale)
    - Centre de santé et de services sociaux (organisation locale)
    - Municipalité
  - Volontaire



# EIS2012 Prérequis

---

- Intéresser des acteurs municipaux à soumettre leur politique/projet:
  - Situer l'action municipale (politique/projet) par rapport à la santé et au bien-être de leur population.
  - Positionner l'importance de travailler en promotion de la santé et en prévention des maladies et des traumatismes.





**EIS2012**

# Du procédural au relationnel

---

- Développer une relation de confiance
  - Transparence dans les propos et les objectifs
    - Favoriser la santé et le bien-être
  - Complémentarité des rôles et des savoirs
    - Gagnant-gagnant



# EIS2012 Concrètement

---

- Favoriser le TC entre les acteurs impliquées (comité de travail EIS)
- Positionner des *intérêts nouveaux* de santé publique.



**EIS2012**

## Toutefois...

- Les municipalités sont des organisations complexes
  - Leurs décisions reposent rarement sur une seule personne, mais sont le résultat de plusieurs interactions entre plusieurs acteurs.



# EIS2012 Principale limite

---

- La science ne se substitue pas à la politique
  - Nous ne faisons pas de la **politique**, mais nous investissons le domaine du **politique** pour travailler à l'amélioration d'une **politique** en cherchant à la rendre la plus favorable *possible* à la santé et au bien-être de la population.
  - Concurrence entre des intérêts et des valeurs (idéologies)



# EIS2012 Donc

---

- Être conscient
  - EIS ≠ de la politique (political)
  - EIS = du politique pour une politique (politic-policy)
- Accepter
  - EIS ≠ prendre la décision à la place de...
- Respecter
  - Souveraineté municipale



# EIS2012 Pour être utile

---

- Proposer un rationnel fondé sur la santé et le bien-être
- Veiller à maximiser l'utilisation des connaissances (dont les recommandations):
  - Pertinence
  - Accessibilité
  - Crédibilité



# Les décideurs dans tout ça

---

- Apprécient l'EIS collaborative pour son potentiel à éclairer la prise de décision, à condition que:
  - La démarche permette une compréhension réciproque des objectifs organisationnels
  - Les connaissances soient adaptées à leur contexte
  - Les recommandations soient des solutions concrètes à des problèmes locaux



# EIS2012 En somme

---

- L'EIS vise à sensibiliser et informer des acteurs municipaux (décideurs) pour éventuellement influencer leur organisation
- Ne pas oublier que les décisions portent sur des logiques parfois concurrentes
- Ne pas sous-estimer les retombées à moyen et long terme