



EIS2012

De la théorie à la pratique: perspectives sur l'EIS

29 août 2012

Émile Tremblay, M. Sc.

Direction de santé publique
de la Montérégie



Contexte

- Région de la Montérégie
 - Située au sud de Montréal
 - 1,45 millions de personnes
 - 189 municipalités, urbaines et rurales
- EIS
 - Depuis 2007
 - Collaboratif
 - Direction de santé publique (organisation régionale)
 - Centre de santé et de services sociaux (organisation locale)
 - Municipalité
 - Volontaire

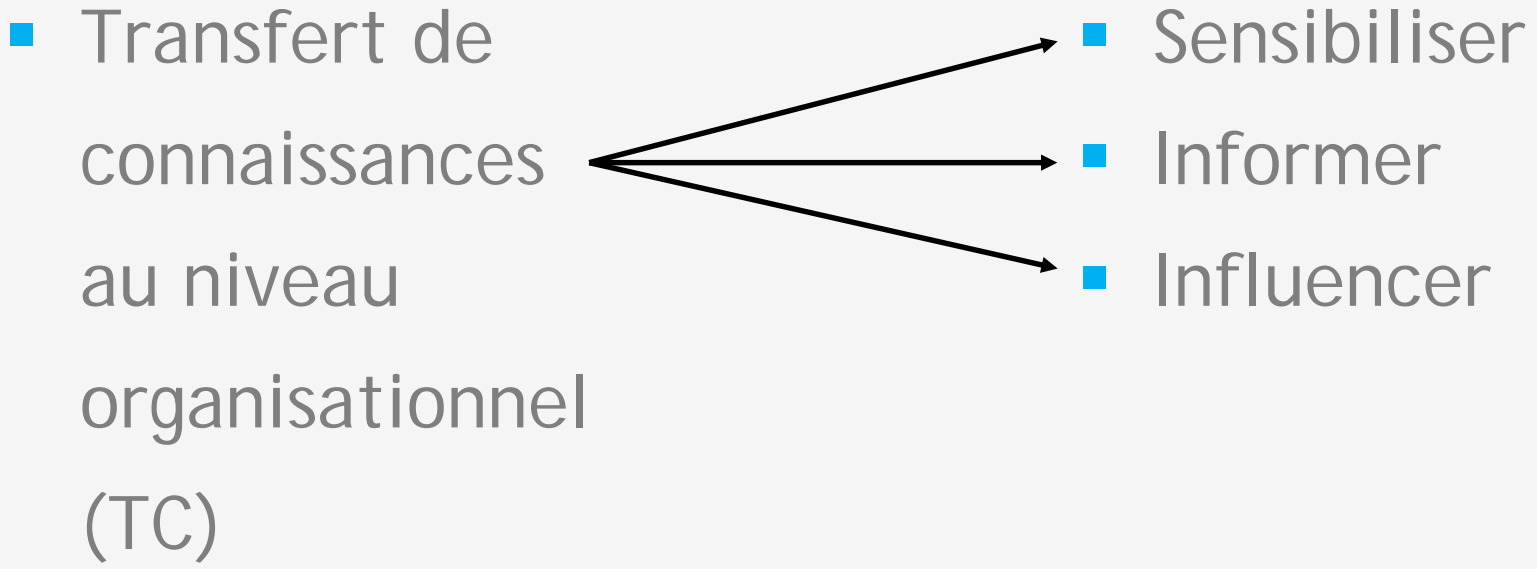


EIS2012 Prérequis

- Intéresser des acteurs municipaux à soumettre leur politique/projet:
 - Situer l'action municipale (politique/projet) par rapport à la santé et au bien-être de leur population.
 - Positionner l'importance de travailler en promotion de la santé et en prévention des maladies et des traumatismes.



D'un mandat unique à triple





Du procédural au relationnel

- Développer une relation de confiance
 - Transparence dans les propos et les objectifs
 - Favoriser la santé et le bien-être
 - Complémentarité des rôles et des savoirs
 - Gagnant-gagnant



EIS2012 Concrètement

- Favoriser le TC entre les acteurs impliquées (comité de travail EIS)
- Positionner des *intérêts nouveaux* de santé publique.



EIS2012

Toutefois...

- Les municipalités sont des organisations complexes
 - Leurs décisions reposent rarement sur une seule personne, mais sont le résultat de plusieurs interactions entre plusieurs acteurs.



EIS2012 Principale limite

- La science ne se substitue pas à la politique
 - Nous ne faisons pas de la **politique**, mais nous investissons le domaine du **politique** pour travailler à l'amélioration d'une **politique** en cherchant à la rendre la plus favorable *possible* à la santé et au bien-être de la population.
 - Concurrence entre des intérêts et des valeurs (idéologies)



EIS2012 Donc

- Être conscient
 - EIS ≠ de la politique (political)
 - EIS = du politique pour une politique (politic-policy)
- Accepter
 - EIS ≠ prendre la décision à la place de...
- Respecter
 - Souveraineté municipale



EIS2012 Pour être utile

- Proposer un rationnel fondé sur la santé et le bien-être
- Veiller à maximiser l'utilisation des connaissances (dont les recommandations):
 - Pertinence
 - Accessibilité
 - Crédibilité



Les décideurs dans tout ça

- Apprécient l'EIS collaborative pour son potentiel à éclairer la prise de décision, à condition que:
 - La démarche permette une compréhension réciproque des objectifs organisationnels
 - Les connaissances soient adaptées à leur contexte
 - Les recommandations soient des solutions concrètes à des problèmes locaux



EIS2012 En somme

- L'EIS vise à sensibiliser et informer des acteurs municipaux (décideurs) pour éventuellement influencer leur organisation
- Ne pas oublier que les décisions portent sur des logiques parfois concurrentes
- Ne pas sous-estimer les retombées à moyen et long terme